

**ROADMAP PENELITIAN FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA**



Tim Penyusun

Ketua  
Anggota

Dr. Suharsiwi, M.Pd  
Muhammad Khaerul Muttaqien, SE.Sy, ME  
Busahdiar, MA  
Ali Idrus, S.Ag, M.Si  
Dina Febriani, SE, MM  
Dr. Hadiyan, MA  
Moh Hilaly Basya, Ph.D  
Fatma Nurmulia, M.Pd  
Usman Alfarisi, S.H.I M.Ag

**UPT PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
FAKULTAS AGAMA ISLAM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA  
2020**

**Jl.KH. Ahmad Dahlan – Cirendeu Ciputat – Jakarta Selatan  
Telp : 021 7424950 Fax : 021 7430756**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**STATUS : BERAKREDITASI**

Kampus FAI-UMJ, Jln. KH. Ahmad Dahlan Ciputat, Jakarta Selatan  
Telepon/Fax (021) 7441887, Homepage : <http://fai.umj.ac.id/>  
E-mail : [faiumj@gmail.com](mailto:faiumj@gmail.com). Kode Pos 15419

---

**KEPUTUSAN DEKAN**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA**  
**NOMOR: 13 TAHUN 2020**

**Tentang**

**ROADMAP PENELITIAN FAKULTAS AGAMA ISLAM**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA**  
**TAHUN 2020-2025**

*Bismillahirrahmanirrahim*

Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Jakarta

- Menimbang** : a. bahwa dalam rangka mengarahkan dan menjaga kesinambungan program-program Penelitian sehingga tujuan dari kegiatan dharma penelitian di lingkungan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jakarta dapat terwujud, maka dipandang perlu diterbitkannya Roadmap Penelitian Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jakarta Tahun 2020-2025.
- b. bahwa agar pelaksanaan roadmap ini dapat berjalan lancar, perlu ditetapkan dengan Keputusan Dekan sebagai dasar hukum.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 37 tahun 2009 tentang Dosen;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan tinggi dan Pengelolaan Perguruan tinggi;
6. Permendikbud RI Nomor 3 tahun 2020 tentang Standar

Nasional Pendidikan;

7. Keputusan Menteri Agama RI Nomor: 394 Tahun 2003 tentang Pedoman Perguruan Tinggi Islam;
8. Permen Keuangan Nomor 106/PMK.02/2016 tentang Standar Biaya Keluaran tahun Anggaran 2017
9. Pedoman PP Muhammadiyah Nomor: 02/PED/1.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
10. Statuta Universitas Muhammadiyah Jakarta
11. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Jakarta Nomor 365 Tahun 2020 tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jakarta Masa Jabatan 2020-2024.

Menimbang : Surat Ketua Tim Revisi Roadmap Penelitian Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jakarta pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, perihal Konsep Rensta Penelitian tahun 2020-2025

#### MEMUTUSKAN

- Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS AGAMA ISLAM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA TENTANG ROADMAP PENELITIAN FAKULTAS AGAMA ISLAM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA
- Pertama : Menetapkan Roadmap Penelitian Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jakarta Tahun 2020-2025, sebagaimana tercantum lampiran dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dan dalam keputusan ini.
- Kedua : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta

Pada Tanggal : 10 Rabiul Awwal 1442 H  
27 Oktober 2020 M



Dekan,  
Dr. Sopa, M.Ag

**VISI & MISI FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA**

**VISI**

Menjadi Fakultas Agama Islam yang Unggul, Terkemuka, Modern, Islami, dan Berdaya Saing di Asia Tenggara

**MISI**

1. Mengembangkan studi-studi Islam yang unggul sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan era globalisasi.
2. Mengembangkan program penelitian dan pengabdian masyarakat yang dapat Meningkatkan kesejahteraan umat.
3. Memantapkan landasan moral dan akhlak karimah dalam kehidupan mahasiswa dan alumni;
4. Memberikan kontribusi di bidang SDM bagi kemajuan dan masa depan perserikatan Muhammadiyah khususnya dan bangsa pada umumnya

**VISI & MISI UPT P2M FAI UMJ**

**VISI**

Menjadikan UPT P2M FAI UMJ sebagai sumber daya pemikiran (*Center of Excellent*) dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk pengembangan keilmuan, teknologi dan seni berlandaskan etika, nilai-nilai dan moral Islami tahun 2025.

**MISI**

1. Membentuk kualitas civitas akademika FAI UMJ yang handal, dan profesional di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat yang dibingkai oleh moral Islami
2. Melakukan pengembangan keilmuan, teknologi dan seni berlandaskan etika, nilai-nilai dan moral Islami
3. Meningkatkan kualitas UPT P2M FAI UMJ sebagai lembaga penelitian dan pengabdian masyarakat yang eksis, efisien, efektif dan independen dalam mengembangkan kinerja organisasi maupun aktivitas penelitian dan pengabdian secara berkelanjutan
4. Meningkatkan partisipasi aktif seluruh civitas akademika FAI UMJ sebagai agen perubahan secara dinamis dan komprehensif
5. Meningkatkan modal sosial masyarakat secara progresif dan signifikan dalam membangun kualitas kesejahteraan masyarakat
6. Mengelola penelitian unggulan bidang pendidikan, keagamaan, sosial dan ekonomi, yang diimplementasikan dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat
7. Mendorong publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta perolehan HKI

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah*, segala puji dan syukur senantiasa dipanjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya penyusunan roadmap penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik. Pedoman roadmap ini merupakan upaya untuk meningkatkan kualitas, efektivitas, dan efisiensi pengelolaan penelitian dalam rangka mencapai standar nasional penelitian sebagaimana tercantum dalam Permendikbud No. 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.

Upaya peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat terus-menerus dilakukan FAI UMJ untuk mencapai hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang bermutu dan relevan dengan kebutuhan bangsa. Diharapkan hasil penelitian yang bermutu tinggi dapat berkontribusi secara nyata kepada peningkatan daya saing bangsa. Buku pedoman ini diharapkan dapat memandu civitas akademika FAI UMJ dalam menyusun peta jalan penelitian sesuai dengan kekhasan keilmuan masing-masing program studi.

Terimakasih kami ucapkan kepada seluruh anggota Tim Penyusun Roadmap Pengabdian kepada Masyarakat FAI UMJ dan berbagai pihak yang telah mendukung atas semua upaya yang tiada mengenal lelah yang telah menyelesaikan penyusunan roadmap ini.. Semoga waktu dan energi yang telah dicurahkan dapat bernilai amal ibadah dan mendapatkan keberkahan dari Allah SWT, amin amin YRA. Buku ini kami akui masih banyak kekurangan, oleh karena itu kami harapkan kepada pembaca untuk dapat memberikan masukan-masukan yang bersifat membangun untuk kesempurnaan buku sejenis dimasa mendatang, Terima kasih.

Tim Penyusun

**SAMBUTAN DEKAN**  
*Bismillahirrahmanirrahim,*

*Assalamualaikum wr. wb.*

Pengembangan konsep keilmuan dan pengabdian ilmu pengetahuan dan teknologi oleh Universitas Muhammadiyah Jakarta secara khusus pelaksanaannya diamanatkan kepada Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Muhammadiyah Jakarta. Adapun upaya untuk meningkatkan kinerja penelitian dan pengabdian masyarakat di lingkungan Universitas Muhammadiyah Jakarta pelaksanaannya diamanatkan kepada Koordinator Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas termasuk Fakultas Agama Islam. Dasar pemikiran tersebut tertuang dalam SK Rektor UMJ Nomor 704 Tahun 2021 tentang Penetapan Struktur Organisasi Universitas Muhammadiyah Jakarta. Dalam melaksanakan fungsi dan tugas tersebut UPT P2M FAI UMJ telah merumuskan identitas dirinya melalui visi, misi, tujuan dan strategi pengembangannya yang tertuang dalam roadmap penelitian FAI UMJ 2020 – 2025.

Sebagai lembaga yang memiliki visi menjadi *centre of exellent* terkemuka bagi pengembangan keilmuan yang modern dengan berlandaskan etika, nilai dan moral Islami demi terciptanya kesejahteraan rakyat di Indonesia, diharapkan UPT P2M FAI UMJ dapat hadir sebagai pusat sumber daya pemikiran yang berkualitas. Dalam rangka menapak misi tersebut P2M FAI UMJ telah berhasil mengelola pelaksanaan dharma penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan baik sebagaimana yang tertuang dalam buku Roadmap Penelitian UMJ Tahun 2020-2025 ini. Semoga buku ini dapat menginspirasi gagasan pengembangan eksistensi kelembagaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan memberikan arah pada penelitian FAI UMJ menjadi inovasi dan unggulan FAI UMJ .

*Wabillahittaufiq walhidayah,*

*Wassalamualaikum wr. wb.*

Jakarta, 23 Oktober 2020  
Dekan FAI UMJ,

Dr. Sopa, M.Ag.

## DAFTAR ISI

COVER ROADMAP PENELITIAN FAI UMJ	
VISI & MISI FAI UMJ .....	3
KATA PENGANTAR .....	4
SAMBUTAN DEKAN .....	5
DAFTAR ISI.....	6
BAB I.PENDAHULUAN.....	7
A. Latar Belakang .....	7
B. Alur Proses Penyusunan.....	8
C. Topik Dan Peta Jalan Penelitian.....	9
D. Dasar Hukum Penyusunan Roadmap Penelitian.....	9
E. Sistematika Penyusunan. ....	11
BAB II. LANDASAN PENGEMBANGAN P2M FAI UMJ .....	13
A. Visi dan Misi Institusi .....	13
B. Perkembangan P2M FAI UMJ .....	14
BAB III.GARIS BESAR RENCANA INDUK PENGEMBANGAN UNIT KERJA.....	26
A. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan. ....	26
B. Strategi dan Kebijakan Unit Kerja .....	27
BAB IV. SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA.....	30
A. Orientasi Penelitian FAI UMJ Tahun 2020 - 2025 .....	30
B. Topik Penelitian Tahun 2020 - 2025.....	33
BAB V. PENUTUP .....	35
DAFTAR PUSTAKA .....	36

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

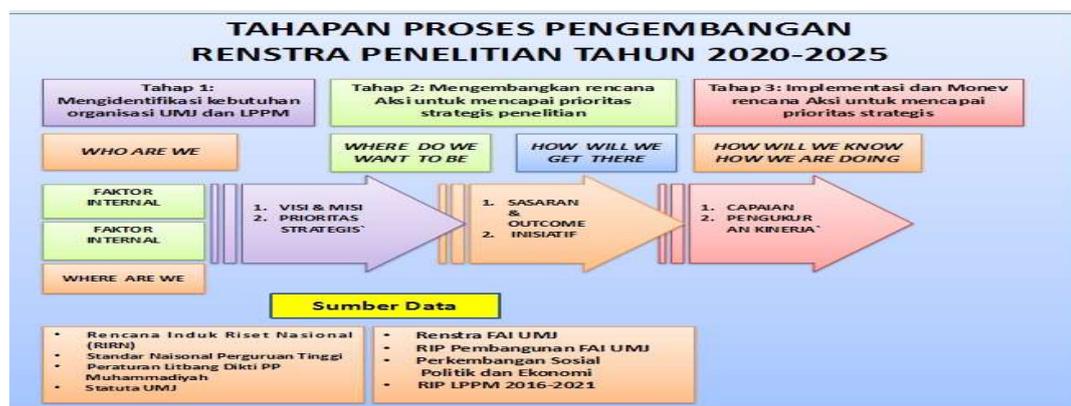
Pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan Al-Islam Kemuhammadiyah merupakan serangkain tugas dosen yang terintegrasi dalam catur dharma perguruan tinggi Muhammadiyah. Penelitian adalah kegiatan yang dilakukan menurut kaidah dan metode ilmiah secara sistematis untuk memperoleh informasi data, dan keterangan yang berkaitan dengan pemahaman dan pembuktian kebenaran atau ketidakbenaran suatu asumsi dan/atau hipotesis di bidang ilmu pengetahuan dan teknologi serta menarik kesimpulan ilmiah bagi keperluan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi. Sedangkan pengabdian kepada masyarakat adalah kegiatan civitas akademika yang memanfaatkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang dimanfaatkan untuk memajukan kesejahteraan masyarakat dan mencerahkan kehidupan bangsa. Agar rangkaian penelitian dari berbagai latar belakang keilmuan menyatu dan menghasilkan sesuatu lebih mendalam dan bermanfaat dibutuhkan perencanaan yang sistematis dan terpadu.

Roadmap Penelitian Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jakarta Tahun 2020-2025 adalah arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan program penelitian dan pengmas di lingkungan FAI UMJ tahun 2020-2025. Cakupan Roadmap Penelitian FAI UMJ ini telah dibahas dan disetujui oleh Dekan FAI UMJ serta ditetapkan melalui Keputusan Dekan. Roadmap Penelitian FAI UMJ Tahun 2020-2025 ini disusun berdasarkan visi FAI UMJ sebagai spirit bagi cita-cita dan komitmen seluruh civitas akademika tentang kondisi ideal masa depan yang ingin dicapai dalam dharma penelitian. Roadmap Penelitian FAI UMJ ini disusun dengan maksud merencanakan dan menentukan arah kegiatan penelitian yang akan dilakukan oleh FAI UMJ. Roadmap Penelitian FAI UMJ ini berisikan rencana-rencana strategis, fokus penelitian yang akan dikerjakan dengan sasaran, outcome dan indikator capaian yang telah ditargetkan.

## B. Alur Proses Penyusunan

Alur proses penyusunan diawali dengan mengumpulkan dokumen-dokumen yang menjadi dasar pijakan dan pedoman dalam penyusunan Roadmap Penelitian FAI UMJ. Hal ini diperlukan untuk mengungkapkan latar belakang, sistematika dan landasan hukum penyusunan Roadmap Penelitian. Profil UPT P2M FAI UMJ yang berisi tentang sejarah ringkas, visi dan misi, serta tujuannya, evaluasi UPT P2M FAI UMJ sebelumnya sebagai bahan evaluasi dengan menggunakan analisis SWOT menjadi dasar penyusunan Roadmap Penelitian. Selanjutnya dilaksanakan FGD dan finalisasi, hasil pembahasan dan masukannya dijadikan penyempurnaan draf yang sudah ada. Sementara tahapan pengembangan Roadmap Penelitian FAI UMJ dibagi menjadi tiga tahap.

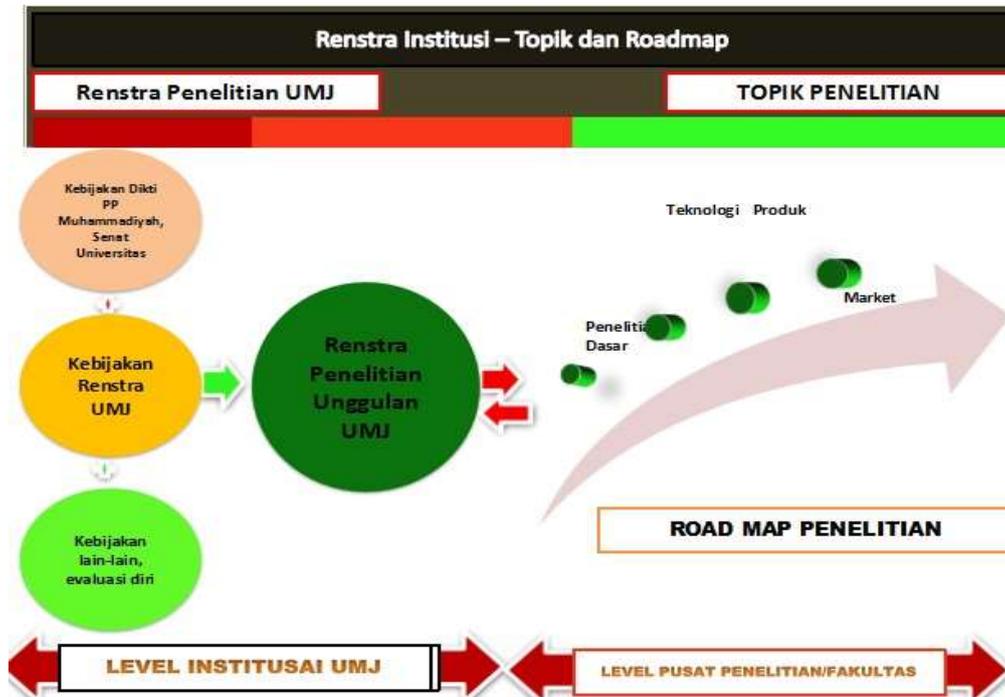
Tahap pertama, menetapkan identitas diri dengan membaca dokumen evaluasi dari Rencana Induk Penelitian UMJ 2016-2021 yang sudah ada dan melakukan evaluasi terhadap pentingnya menyusun Roadmap Penelitian FAI UMJ 2020-2025 berdasarkan masukan stakeholder, selanjutnya menetapkan rencana-rencana strategis, menentukan fokus penelitian unggulan berdasarkan penelitian unggulan desentralisasi serta penelitian internal UMJ. Tahap kedua mengembangkan rencana aksi untuk mencapai program strategis serta menetapkan rencana aksi dalam mencapai prioritas strategis yang termaktub dalam Renstra FAI UMJ tahun 2020-2025 dan diikuti penentuan sasaran, outcome dan indikator capaian. Tahap ketiga menentukan implementasi, monitoring dan evaluasi. Secara detail tahapan-tahapan proses pengembangan Roadmap Penelitian FAI UMJ 2020-2025 dapat dilihat pada Gambar 1.



Gambar 1. Skema Pengembangan Roadmap Penelitian FAI UMJ

### C. Topik dan Peta Jalan Penelitian

Pada penyusunan Roadmap Penelitian FAI UMJ mengacu kepada kebijakan Dikti PP Muhammadiyah, Renstra UMJ, dan Renstra FAI UMJ sebagai referensi yang disajikan pada Gambar 2.



Gambar 2. Keterkaitan Roadmap Penelitian FAI UMJ dan Kebijakan FAI UMJ

### D. Dasar Hukum Penyusunan Roadmap Penelitian

Penyusunan Roadmap Penelitian FAI UMJ ini mengacu pada dokumen-dokumen berikut:

1. Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945
2. Undang-undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.
3. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
4. Undang-undang Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen.
5. UU No 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi.
6. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2013 tentang Pendidikan Kedokteran
7. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen

8. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
9. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2015 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2015 - 2019
10. Permen Ristekdikti No 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan.
11. Rencana Induk Riset Nasional 2015 - 2045
12. Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah nomor 02/KEP/B/I.O/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah.
13. Rancangan Awal Rencana Pembangunan Jangka Menengah Tahun 2015 – 2019 Buku II Agenda Pembangunan Bidang.
  - a. Bagian Kedua, Standar Hasil Penelitian, Pasal 44
  - b. Bagian Ketiga, Standar Isi Penelitian, Pasal 45
  - c. Bagian Keempat, Standar Proses Penelitian Pasal 46
  - d. Bagian Kelima Standar Penilaian Penelitian Pasal 47
  - e. Bagian Keenam, Standar Peneliti, Pasal 48
  - f. Bagian Ketujuh, Standar Sarana Dan Prasarana Penelitian, Pasal 47
  - g. Bagian Kedelapan, Standar Pengelolaan Penelitian; dan
  - h. Bagian Kesembilan Standar Pendanaan Dan Pembiayaan Penelitian
14. Buku Panduan Pedoman Penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) DIKTI.
15. Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian Edisi XII Revisi Tahun 2019.
16. Social Development Goals (SDGs) tahun 2016-2030, dengan 17 goals, yaitu:
  - a. Tanpa Kemiskinan.
  - b. Tanpa Kelaparan.
  - c. Kesehatan yang Baik dan Kesejahteraan.
  - d. Pendidikan Berkualitas.
  - e. Kestaraan Gender.
  - f. Air Bersih dan Sanitasi.
  - g. Energi Bersih dan Terjangkau.
  - h. Pertumbuhan Ekonomi dan Pekerjaan yang Layak.
  - i. Industri, Inovasi dan Infrastruktur.
  - j. Mengurangi Kesenjangan.

- k. Keberlanjutan Kota dan Komunitas.
  - l. Konsumsi dan Produksi Bertanggung Jawab.
  - m. Aksi Terhadap Iklim.
  - n. Kehidupan Bawah Laut.
  - o. Kehidupan di Darat.
  - p. Institusi Peradilan yang Kuat dan Kedamaian.
  - q. Kemitraan untuk Mencapai Tujuan.
  - r. Statuta Universitas Muhammadiyah Jakarta Tahun 2015
17. Rencana Induk Pengembangan UMJ 2012 – 2025
  18. Renstra Universitas Muhammadiyah Jakarta Tahun 2015 – 2020
  19. Renstra FAI UMJ 2018-2022
  20. Kebijakan-kebijakan nasional, daerah dan Peraturan Rektor UMJ yang terkait.

#### **E. Sistematika Penyusunan**

Dalam menyusun roadmat berikut ini adalah sistematika penulisannya:

**BAB I : Pendahuluan**, berisikan paparan tentang : Roadmap Penelitian FAI UMJ, serta dokumen- dokumen yang menjadi landasan hukum penyusunan dan sistematika penyusunan.

**BAB II : Landasan Pengembangan Unit Kerja** berisikan paparan tentang :

1. Visi dan Misi FAI UMJ dan lembaga,
2. Visi, visi tanpa jangka waktu dan visi pada Tahun 2020-2025.
3. Analisis kondisi saat ini (ringkasan evaluasi diri) yang terdiri dari : perkembangan, capaian dari rencana-rencana sampai akhir tahun 2025, peran UPT P2M FAI UMJ, potensi yang dimiliki di bidang riset, bidang sumber daya manusia, bidang sarana dan prasarana, organisasi manajemen dan analisis SWOT UPT P2M FAI UMJ dalam merealisasikan visi dan objektif yang telah dirumuskan.
4. Roadmap Kelembagaan P2M FAI UMJ.

**BAB III: Garis Besar Roadmap Penelitian FAI UMJ Tahun 2020-2025**, berisikan paparan tentang:

1. Mengungkapkan tujuan dan sasaran pelaksanaan. Sasaran ini dirumuskan dengan mempertimbangkan Evaluasi Diri dengan analisis SWOT UPT P2M FAI UMJ
2. Strategi dan kebijakan UPT P2M FAI UMJ tercakup didalamnya :

- a. Peta strategi pengembangan lembaga
- b. Formulasi strategi pengembangan

**BAB IV: Sasaran, Program Strategis, dan Indikator Kinerja**, berisikan paparan tentang:

1. Rumusan program-program bidang penelitian
2. Topik riset yang dibuat dalam bentuk tabel yang meliputi kompetensi/ keahlian/ kelimuan, isu strategis di tingkat nasional dan internasional, konsep pemikiran, pemecahan masalah, dan topik penelitian yang diperlukan.
3. Penelitian level pusat-pusat penelitian/fakultas yang merupakan jabaran dari Roadmap Penelitian FAI UMJ; dan

**BAB V: Penutup**, berisikan paparan tentang:

1. Keberlanjutan setelah periode Roadmap Penelitian dilaksanakan
2. Ucapan terima kasih

## **BAB II**

### **LANDASAN PENGEMBANGAN UPT P2M FAI UMJ**

#### **A. Visi dan Misi Institusi**

##### **1. Visi dan Misi FAI UMJ**

Visi FAI UMJ adalah “Menjadi Fakultas Agama Islam yang unggul, terkemuka, modern, dan Islam pada tahun 2025.”

Sedangkan Misi FAI UMJ adalah sebagai berikut:

- 1) Mengembangkan studi-studi Islam yang unggul sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan era globalisasi.
- 2) Mengembangkan program penelitian dan pengabdian masyarakat yang dapat Meningkatkan kesejahteraan umat.
- 3) Memantapkan landasan moral dan akhlak karimah dalam kehidupan mahasiswa dan alumni;
- 4) Memberikan kontribusi bidang SDM bagi kemajuan dan masa depan perserikatan Muhammadiyah khususnya dan bangsa pada umumnya

##### **2. Visi dan Misi UPT P2M FAI UMJ**

Berangkat dari visi dan misi LPPM UMJ dan FAI UMJ ditetapkanlah visi dan misi UPT P2M FAI UMJ

- a. Visi UPT P2M FAI UMJ adalah :“Menjadikan UPT P2M FAI UMJ sebagai sumber daya pemikiran (Center of Excellent) dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk pengembangan keilmuan, Teknologi dan Seni berlandaskan etika, nilai-nilai dan moral islami Tahun 2025”.
- b. Misi UPT P2M FAI UMJ sebagai berikut :
  1. Membentuk kualitas Civitas Akademika FAI UMJ yang handal, dan profesional di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat yang di bingkai oleh moral islami.
  2. Melakukan pengembangan keilmuan, Teknologi dan Seni berlandaskan etika, nilai-nilai dan moral islami.
  3. Meningkatkan kualitas institusi UPT P2M FAI UMJ sebagai lembaga penelitian dan pengabdian masyarakat yang eksis, efisien, efektif dan

independen dalam mengembangkan kinerja organisasi maupun aktivitas penelitian dan pengabdian secara berkelanjutan.

4. Meningkatkan partisipasi aktif seluruh civitas akademika UMJ sebagai agen perubahan secara dinamis dan komprehensif
5. Meningkatkan modal sosial masyarakat secara progresif dan signifikan dalam membangun kualitas kesejahteraan masyarakat.
6. Mengelola penelitian unggulan bidang pendidikan, kesehatan, sosial ekonomi, pangan, energi, dan rekayasa teknologi; dan
7. Mendorong publikasi hasil penelitian dan perolehan HKI.

## **B. Perkembangan UPT P2M FAI UMJ**

### **1. Sekilas tentang LPPM UMJ dan UPT P2M FAI UMJ**

Tahun 2019 LPPM UMJ telah mendapatkan Klaster UTAMA berdasarkan Surat Kemenristekdikti Nomor B/850/E2.4/RS.04/2019 pada tanggal 19 November 2019 tentang Peringkat Perguruan Tinggi Berbasis Kinerja Penelitian. Pada awalnya kelembagaan pelaksana dharma penelitian terpisah dengan pengabdian pada masyarakat. Pelaksanaan dharma penelitian dikelola oleh Lembaga Penelitian dan Pengembangan (LPP-UMJ) dan dharma pengabdian kepada masyarakat dikelola oleh Lembaga Pengabdian Pada Masyarakat (LPM-UMJ).

Merespon adanya dorongan pemerintah untuk pengintegrasian dua dharma dari empat dharma perguruan tinggi, UMJ telah menyambutnya dengan menerbitkan Surat Keputusan Rektor UMJ Nomor 5 Tahun 2007, tanggal 6 Januari 2007 tentang Penggabungan Lembaga Penelitian dan Pengembangan dengan Lembaga Pengabdian Pada Masyarakat Universitas Muhammadiyah Jakarta menjadi Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat (LPPM-UMJ). Sejak dicanangkannya program desentralisasi oleh Dikti Kemendiknas pada tahun 2009, LPPM UMJ meresponnya dengan revitalisasi kelembagaan dan orientasi program melalui penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) dan Roadmap Penelitian Tahun 2010–2015.

Kegiatan penelitian yang dilakukan dua dokumen tersebut menempatkan penelitian di UMJ pada klaster madya pada tahun 2010 dan sampai dengan tahun 2016, masih berada pada klaster madya sehingga para dosen tetap dapat mengikuti program

hibah desentralisasi penelitian. Pada Tahun 2016 sampai saat ini tahun 2019 LPPM UMJ telah mendapatkan Klaster UTAMA berdasarkan Surat Kemenristekdikti Nomor B/850/E2.4/RS.04/2019 pada tanggal 19 November 2019 tentang Peringkat Perguruan Tinggi Berbasis Kinerja Penelitian. Dalam upaya keberlanjutan program penelitian, mempertahankan capaian-capaian yang ada sambil berusaha meningkatkan kualitas dan kuantitas UMJ maka perlu mempersiapkan sumber daya dan dana yang memadai serta perencanaan penelitian yang baik dan fleksibel.

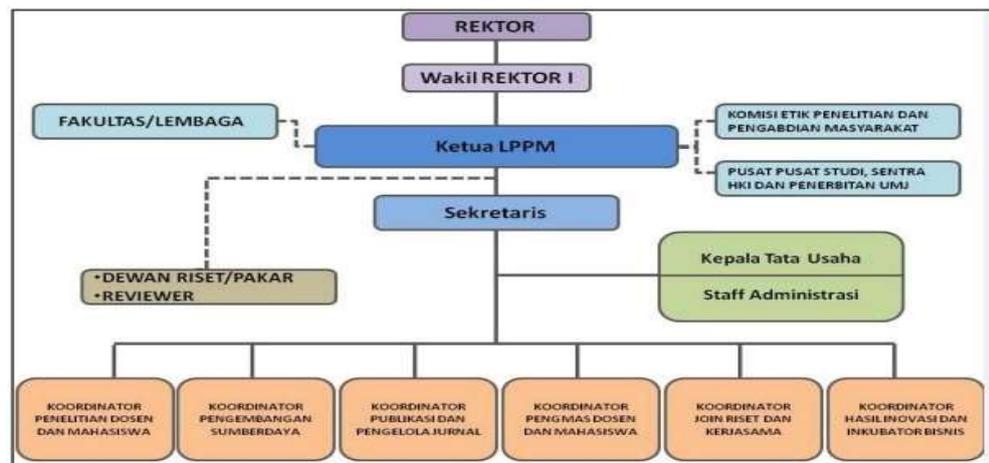
Untuk itu perlu disusun RIP untuk tahun 2016 – 2021. Pada evaluasi kinerja penelitian tahun 2010-2012 klaster penelitian UMJ telah mendapat klaster madya, tahun 2013-2015 dan 2016-2018 telah mendapat klaster Utama. Dalam menyikapi terhadap perkembangan dan kebutuhan kebijakan yang baru dengan telah mendapatkan klaster Utama tahun 2019 maka perlu merumuskan Roadmap Penelitian 2020 – 2025 yang merupakan evaluasi dan perumusan kebijakan penelitian unggulan tahun 2016 – 2021 yang diharapkan sampai pada penelitian pengembangan dalam mewujudkan tercapainya Visi UMJ 2025. Sedangkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bagi para dosen di lingkungan internal FAI UMJ dikoordinir oleh UPT Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (P2M FAI UMJ) di bawah supervisi LPPM UMJ.

Adapun bidang kajian penelitian di FAI diarahkan pada kajian islam yang meliputi pendidikan Islam, hukum Islam, ekonomi Islam, dan dakwah. Sementara gambaran umum pengabdian kepada masyarakat dalam rangka pemberdayaan potensi masyarakat dilaksanakan oleh FAI UMJ antara lain di desa binaan di desa Ciseeng Bogor Desa Jampang Bogor, kelurahan Mustikajaya Bekasi, dan desa Cikertawana Leuwidamar kabupaten Lebak. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat ini dikoordinir oleh UPT P2M FAI UMJ. UPT P2M FAI UMJ dalam melaksanakan mandatnya mewujudkan Center of Exelllent dan pengembangan keilmuan modern dengan berlandaskan etika nilai dan moral Islam secara umum telah mencapai target yang direncanakan pada Roadmap Penelitian FAI UMJ 2020 – 2025. Selanjutnya akan dikemukakan capaian FAI UMJ dalam bidang penelitian.

#### 1) Kelembagaan

Hingga akhir tahun 2021 struktur UPT P2M FAI UMJ personilnya hanya terdiri dari kordinator. Sementara untuk keperluan khusus dibentuk tim-tim baik yang bersifat ad

hoc maupun permanen, seperti tim reviewer dan Tim Pembuat Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat bagi dosen FAI UMJ. UPT P2M FAI UMJ dikelola oleh seorang koordinator yang ditunjuk untuk bertanggungjawab penuh dalam mengelola penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di FAI UMJ. Berdasarkan SK Rektor Nomor 376 Tahun 2019 Struktur organisasi LPPM disajikan pada Gambar 4 berikut.



**Gambar 5. Struktur Organisasi LPPM**

Pada tahun 2018 – 2019 dengan adanya kebijakan sertifikasi reviewer, LPPM UMJ telah melakukan sertifikasi tim reviewer penelitian yang bersertifikasi QUANTUM HRM International Productivity, Quality and Betterment SNI ISO/IEC 17024:2012 dan komite akreditasi nasional LSP-008-IDN. UPT P2M FAI UMJ telah berjalan sesuai dengan road map kelembagaan strategi LPPM 2020 - 2025, yakni pengembangan kinerja organisasi (performance development) pemantapan keberlanjutan (sustainability improvement). Salah satu bukti tercapainya kinerja lembaga sesuai dengan Roadmap Penelitian dan Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat 2020-2025. Secara lebih detail Roadmap kelembagaan LPPM disajikan pada Gambar berikut.

#### 1) Tata Kelola

Kinerja dan layanan UPT P2M FAI UMJ sangat ditentukan oleh beberapa faktor antara lain terjalinnya kerjasama yang baik dengan Pimpinan Universitas, Dekan dan Ketua Prodi, dan dukungan sumber daya manusia (SDM) yang memadai. Selama ini dukungan dari Pimpinan Universitas, Fakultas dan Prodi cukup

lancar dan semakin membaik. Ini ditandai dengan semakin meningkatnya jumlah penelitian di tingkat FAI, juga semakin besarnya dana penelitian per proposal. Demikian juga besarnya proposal yang lolos seleksi di tingkat universitas semakin banyak. Tata kelola dalam penelitian dan pengabdian masyarakat sudah dilakukan dalam sistem web site [www.simlitabmas.umj.ac.id](http://www.simlitabmas.umj.ac.id). Kehandalan kinerja dan layanan UPT P2M FAI UMJ juga dapat dilihat dari sistem layanan yang baik dan kegiatan monitoring dan evaluasi yang semakin ketat dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara online melalui [www.simlitabmas.umj.ac.id](http://www.simlitabmas.umj.ac.id).

2) Standar Operasional Prosedur (SOP)

Dalam upaya meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian UPT P2M FAI UMJ merujuk pada Standar Operasional Prosedur (SOP) yang dibuat oleh UPT P2M FAI UMJ. SOP ini memuat tata cara dan rambu-rambu yang menjadi acuan dosen dalam berkegiatan di bidang penelitian. Sampai saat ini UPT P2M FAI UMJ berusaha mengikuti SOP Penjaminan Mutu dan SDM, SOP Rekrutmen Penilai Internal, SOP Seminar Pembahasan Proposal, SOP Penetapan Pemenang, SOP Kontrak Penelitian, SOP Monitoring dan Evaluasi (Monev) Internal, SOP Seminar Hasil Penelitian SOP Pelaporan Hasil Penelitian, SOP Tindak Lanjut Hasil Penelitian, SOP Kegiatan Pelatihan dan SOP Sistem Penghargaan Rewards.

3) Panduan Penelitian.

P2M FAI UMJ sebagai UPT yang mengkoordinir dosen dalam kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berupaya membantu menyiapkan fasilitas yang dibutuhkan oleh dosen FAI UMJ. Salah satu fasilitas yang telah disiapkan oleh UPT P2M FAI UMJ adalah buku panduan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Untuk penelitian internal yang dilakukan sebelum tahun 2021, peneliti mengacu kepada buku panduan penelitian yang diterbitkan oleh LPPM – UMJ sesuai tahun yang berlaku. Panduan penelitian juga dilengkapi dengan panduan penggunaan [www.simlitabmas.umj.ac.id](http://www.simlitabmas.umj.ac.id) bagi dosen untuk memudahkan.

2) Sumber daya manusia dan dana

Capaian penelitian terlihat juga dari kinerja peneliti, antara lain :

- 1) Meningkatnya minat dan kemampuan dosen FAI UMJ untuk ikut kegiatan penelitian baik di tingkat fakultas, universitas, nasional maupun internasional
- 2) Semakin meningkatnya pemahaman civitas akademika secara aktual dan mendalam terkait metodologi penelitian;
- 3) Meningkatnya kualitas dan kuantitas publikasi ilmiah.
- 4) Meningkatnya kuantitas dan jumlah perolehan dana hibah program desentralisasi.

Kinerja UPT P2M FAI UMJ 2020-2022 dapat dilihat pada Tabel dan Gambar berikut.

	Jumlah Judul Penelitian	Jumlah Judul Pengmas
2020	3	0
2021	4	0
2022	8	0

Tabel 2. Rekapitulasi Jumlah Judul dan Dana Hibah Penelitian Eksternal; (Kemenristekdikti, Kemenag, BKKBN) dari tahun 2020-2022

	Jumlah Judul	Jumlah Dana
2020	3	Rp. 647.676.000
2021	4	Rp. 679.115.000
2022	8	Rp 917.820.000

Capaian hasil luaran penelitian berdasarkan <http://sinta2.ristekdikti.go.id/affiliations/detail?id=1059&view=overview> adalah Publikasi Internasional bereputasi (Scopus) mencapai 6 (terdiri 5 jurnal internasional bereputasi, dan 1 prosiding terindeks scopus). Sejak tahun Tahun 2012 s.d 2019 baik dari penelitian dan pengmas eksternal maupun penelitian dan pengmas internal semua dosen meneliti dan mengabdikan sesuai bidang ilmu yang terkait dengan program studinya. Hal terlihat dari jumlah bidang penelitian dan pengmas yang ada baik dari pendanaan FAI

maupun UMJ. Bidang-bidang yang sudah diteliti dan diabdikan adalah kajian Islam yang meliputi pendidikan agama Islam, hukum Islam, ekonomi Islam, dan dakwah. Topik yang banyak menjadi pilihan peneliti dan pengabdian adalah bidang studi Islam, pendidikan agama Islam, pendidikan guru MI, hukum keluarga Islam, perbankan syariah, manajemen zakat wakaf, dan komunikasi penyiaran Islam. Pada penelitian dan pengabdian maka setiap dosen diwajibkan mempunyai SINTA ID yang dilakukan melalui sistem [www.simlitabmas.umj.ac.id](http://www.simlitabmas.umj.ac.id).

## 2. Peran Unit Kerja

Sejak tahun 2019, saat dua lembaga (dua dharma dari empat dharma yang di PTM) yaitu Lembaga Penelitian dan Pengembangan dengan Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat digabung menjadi Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM), struktur UPT P2M FAI UMJ seperti tercantum dalam SK Rektor Nomor 819 Tahun 2021 mengangkat seorang koordinator penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan FAI UMJ. Sementara Pusat Studi yang lahir dan berkaitan dengan disiplin ilmu pada program studi sedang direncanakan dan akan dibentuk di FAI UMJ dalam waktu dekat.

### a. Tugas Pokok, Fungsi dan Aktifitas

UPT P2M FAI UMJ dibangun dan dikembangkan berdasarkan filosofi Catur Dharma Perguruan Tinggi Muhammadiyah yang merupakan wujud pengintegrasian dari empat pilar yakni: pendidikan dan pengajaran, penelitian, pengabdian masyarakat dalam bingkai keimanan dan ketaqwaan kepada Allah SWT, maka P2M FAI UMJ memiliki tugas, fungsi, dan tujuan sebagaimana berikut ini:

#### **Tujuan Pokok**

Menyusun rencana pengembangan dan pelaksanaan, mengendalikan dan mengkoordinasikan, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat serta ikut serta dalam mengembangkan sumberdaya dan komponen pendukung yang diperlukan.

#### **Fungsi**

- Melaksanakan kegiatan penelitian ilmiah maupun terapan untuk menunjang pembangunan

- Melaksanakan penelitian dan pengabdian masyarakat untuk pendidikan dan pengembangan institusi
- Melaksanakan kerjasama penelitian dan pengkajian untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan daerah.
- Melaksanakan kerjasama antar perguruan tinggi dan/atau lembaga lainnya baik di dalam maupun di luar negeri.
- Melaksanakan pengembangan sumberdaya dan komponen pendukung lainnya untuk mewujudkan good university governance
- Menerapkan dan mengamalkan ilmu pengetahuan, dan teknologi untuk kepentingan masyarakat
- Meningkatkan relevansi program Universitas Muhammadiyah Jakarta sesuai dengan kebutuhan masyarakat.
- Meningkatkan publikasi dan sitasi karya dosen FAI UMJ
- Mensinergikan program penelitian, pengabdian masyarakat, pengajaran dan Al Islam dan Kemuhammadiyah (AIK) menjadi keunggulan UMJ

#### **Aktifitas**

- Penyelenggaraan koordinasi dan pembimbingan Penelitian Internal UMJ dan Eksternal UMJ
- Penyelenggaraan koordinasi dan pembimbingan Pengabdian Masyarakat Internal UMJ dan Eksternal UMJ
- Monitoring Evaluasi Penelitian dan Pengabdian Masyarakat
- Kerjasama dan komunikasi ilmu dan institusi pemerintah dan swasta dalam dan luar negeri.
- Pelatihan bidang penelitian, Keterampilan Dosen, Pengabdian Masyarakat, Publikasi dan Pengelolaan Jurnal
- Seminar, lokakarya (Workshop) dan kegiatan sejenis lainnya.
- Publikasi jurnal nasional dan internasional, Abstrak Penelitian dan Pengabdian Masyarakat.
- Layanan konsultasi penelitian dengan institusi dari luar.
- Layanan penyelenggaraan pelatihan lokakarya (Workshop), seminar
- Layanan penelitian dan Pengmas Internal dan Eksternal

- Penyelenggaraan dan Koordinasi KKN UMJ, KKN Mu dan KKN Internasional
  - Penyelenggaraan Program kerjasama Kemenristekdikti dan Institusi luar lainnya
- Keseluruhan bagian pada UPT P2M FAI UMJ merupakan unsur yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya, dan secara integral merupakan kesatuan yang tidak dapat dipisahkan. Sumber daya manusia yang berada pada UPT P2M FAI UMJ cukup handal dan sesuai dengan kapasitas dan keahliannya dalam rangka melayani dan mengembangkan penelitian. Kehadiran Tim Reviewer Internal FAI UMJ yang anggotanya terdiri dari para Doktor dan Komunitas Dosen Peneliti, tim ahli serta para staf teknis makin memperkuat UPT P2M FAI UMJ dalam menjalankan perannya.

### C. Potensi Bidang Penelitian, SDM, Sarana dan Prasarana serta Manajemen.

Secara ringkas dapat dilihat besar potensi bidang penelitian, sumber daya manusia, sarana dan prasarana, serta organisasi UPT P2M FAI UMJ yang secara rinci dapat dilihat dari keterangan masing- masing potensi yang dimiliki yang disajikan pada Tabel berikut.

#### 1. Bidang Sumber Daya Manusia

FAI UMJ memiliki sumber daya peneliti dari berbagai disiplin ilmu yang terdapat dalam 7 program studi. Potensi sumber daya manusia berdasarkan program studi dan pendidikan tercermin dalam Tabel 6 berikut

Tabel 6. Jumlah Dosen Tetap FAI UMJ/Program Studi/Pendidikan Tahun 2021

No	Prodi	Jenjang pendidikan				Pangkat Akademik					
		S1	S2	S3	Jumlah	TP	AA	L	LK	GB	Jumlah
1	HKI	0	4	1	5	0	2	3	0	0	5
2	KPI	0	5	2	7	2	1	4	0	0	7
3	MZW	0	4	1	5	1	2	2	0	0	5
4	PAI	0	8	9	17	2	2	12	0	1	17
5	PS	0	5	2	7	2	4	1	0	0	7
6	PGMI	0	5	1	6	1	3	2	0	0	6
7	MSI	0	0	7	7	0	0	4	3	0	7
	Total		31	23	54	8	14	28	3	1	54
	Prosentase		57.41%	42.59%	100.00%	14.81%	25.93%	51.85%	5.56%	1.85%	100.00%

Dari Tabel 6 di atas terlihat bahwa sebanyak 54 dosen yang tersebar dalam 7 Program Studi. Semua SDM Dosen berkualifikasi minimal S2 dengan jumlah 31 orang, S3 sejumlah 23 orang. Dari kepangkatan akademik ada Guru besar sejumlah 1 orang, lektor kepala 3, Lektor 28, Asisten Ahli 14 orang dan tenaga pengajar 8 orang. Sebanyak 23 orang telah berpendidikan S3 adalah potensi yang kuat untuk melakukan penelitian dan melakukan pendampingan bagi dosen yang lebih junior.

## 2. Bidang Sarana dan Prasarana

Dalam melaksanakan pelayanan kegiatan program penelitian di FAI UMJ, UPT P2M FAI UMJ didukung oleh sarana dan prasarana sebagaimana tertuang dalam Tabel 7 berikut :

Tabel 7. Sarana dan Prasarana

No	Nama Barang	Kegunaan	Jumlah	Kondisi
1	Ruang kordinator LPPM FAI	Kordinator	1	Baik
2	Komputer	Kerja	1	Baik
3	Printer	Kerja	1	Baik
4	Lemari	Dokumentasi	1	Baik
5	Website <a href="http://www.lppm.umj.ac.id">www.lppm.umj.ac.id</a>	sistem informasi	1	Baik

UPT P2M FAI UMJ memiliki fasilitas yang cukup memadai dengan ruangan di FAI UMJ. Laporan penelitian dan pengabdian masyarakat disimpan di Perpustakaan FAI UMJ.

## 3. Bidang Sistem Layanan Peneliti

UPT P2M FAI UMJ melaksanakan tugas pelayanan bagi peneliti dalam berbagai hal, antara lain : pemberian informasi penelitian eksternal yang ditawarkan oleh berbagai lembaga pemberi dana, proses pengayaan proposal yang akan diajukan ke pemberi dana, pengiriman proposal penelitian eksternal, seminar proposal, monitoring, seminar hasil, pendampingan penulisan draft paten hasil, pendampingan dan pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual (HKI) yang dihasilkan, informasi jurnal untuk publikasi ilmiah, pendampingan penulisan dan publikasi ilmiah. UPT P2M FAI UMJ juga melaksanakan tugas pelayanan untuk penelitian internal mulai dari pemberian informasi penelitian yang ditawarkan oleh fakultas maupun universitas, penerimaan proposal, evaluasi proposal, monitoring penelitian dan penerimaan laporan akhir. UPT P2M FAI UMJ juga

menyiapkan segala sesuatu untuk kelancaran pelaksanaan penelitian seperti menyiapkan Keputusan Dekan tentang tentang Penerima Hibah Penelitian Internal FAI UMJ dan Surat Perintah Pelaksanaan Penelitian serta Perjanjian Pelaksanaan Penelitian. Menyiapkan dokumen pencairan dana dan menyetorkan dan ke rekening Ketua Peneliti.

#### D. Analisis SWOT

##### 1. Internal Lembaga (UMJ dan LPPM)

Dalam usaha pengembangan institusi ke depan, UPT P2M FAI UMJ telah melakukan upaya evaluasi terhadap capaian yang telah dilakukan selama ini baik di lingkungan UPT P2M FAI UMJ sendiri maupun fakultas dan universitas secara keseluruhan. Berdasarkan kondisi internal UPT P2M FAI UMJ maka kekuatan dan kelemahan yang dimiliki UPT P2M FAI UMJ sebagai berikut.

##### a. Kekuatan (Strength)

Jumlah Dosen yang telah memperoleh pendidikan minimal berpendidikan S2 dengan pendidikan S3 sebanyak 23 orang, S2 sebanyak 31 orang akan menambah kekuatan tersebut. Prosentase pendidikan dosen FAI UMJ disajikan pada Tabel berikut.

Tabel 8. Prosentase Dosen Berdasarkan Pendidikan

No	Jenjang Pendidikan	Jumlah	%
1	S1	0	
2	S2	31	57.41
3	S3	23	43.59
Jumlah		54	100

Tabel 9. Prosentase Dosen Berdasarkan Pangkat Akademik

No	Pangkat Akademik	Jumlah	%
1	Tenaga Pengajar	8	14.81
2	Asisten Ahli	14	25.93
3	Lektor	28	51.85
4	Lektor Kepala	3	5.56
5	Guru Besar	1	1.85
Jumlah		54	100

## b. Kelemahan

Di samping kekuatan yang dimiliki UPT P2M FAI UMJ tersebut, juga memiliki beberapa kelemahan. Persoalan yang ada di UPT P2M FAI UMJ antara lain adalah sebagai berikut:

- 1) Kemampuan peneliti junior AA ke bawah harus ditingkatkan.
- 2) Belum terintegrasinya sistem pembinaan dosen junior oleh dosen senior.
- 3) Kemampuan beradaptasi terhadap profil peneliti yang menjadi prasyarat Hibah Kemenristek melalui simlitabmas.
- 4) Penelitian yang diselenggarakan umumnya masih bersifat konfirmatori ataupun pemecahan suatu permasalahan, belum diarahkan pada penelitian-penelitian yang menghasilkan temuan produk, konsep, ataupun gagasan baru yang aplikatif dan terapan.
- 5) Masih minimnya kinerja dosen dalam menghasilkan karya ilmiah yang dipatenkan.
- 6) Telah ada jurnal yang terakreditasi Sinta.

## 2. Eksternal Lembaga

Keberhasilan penelitian FAI UMJ, juga dipengaruhi oleh kondisi eksternal. Kondisi eksternal tersebut dapat menjadi peluang dan ancaman bagi implementasi penelitian di tahun-tahun mendatang. Peluang dan ancaman tersebut dapat berupa program, pendanaan dan bentuk-bentuk kerjasama yang dapat dilakukan oleh FAI UMJ dengan lembaga-lembaga di luar baik nasional maupun internasional. Adapun peluang dan ancaman dari faktor eksternal adalah sebagai berikut.

### a. Peluang (Opportunity)

Beberapa faktor eksternal yang menjadi peluang dalam implementasi penelitian bagi dosen-dosen peneliti FAI UMJ sebagai berikut.

- 1) Semakin besarnya peluang kerjasama dengan berbagai instansi atau penyandang dana eksternal, baik swasta maupun pemerintah.
- 2) Semakin beragamnya program penelitian yang ditawarkan oleh pihak eksternal.
- 3) Semakin banyaknya potensi pendanaan yang dapat dimanfaatkan melalui kerja sama penelitian

- 4) Semakin besar pengguna (stakeholders) output (luaran) outcome (dampak) penelitian yang dimanfaatkan melalui kerja sama penelitian.
- 5) Dosen FAI UMJ mampu untuk mempublikasikan di publikasi internasional bereputasi
- 6) Peningkatan kelembagaan LPPM menuju internasionalisasi dengan join riset dan kegiatan seminar internasional.
- 7) Kenaikan sitasi hasil karya dosen FAI UMJ di Scopus dan Google Scholar sehingga reputasi UMJ meningkat.
- 8) Peningkatan kompetensi dan kenaikan Jenjang Jabatan akademik dosen melalui kegiatan penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
- 9) Telah ada jurnal yang terakreditasi Sinta sebanyak 1 buah pada 2018.

b. Ancaman (Threat)

Beberapa faktor eksternal yang menjadi ancaman dalam implementasi penelitian adalah sebagai berikut.

- 1) Semakin tingginya kompetisi penelitian dengan berbagai perguruan tinggi dan lembaga lain.
- 2) Persyaratan publikasi hasil penelitian di jurnal ilmiah terakreditasi semakin tinggi.
- 3) Kecepatan regenerasi dosen yang sudah berumur dan memasuki pensiun
- 4) Dosen sudah pada zona nyaman pada Lektor dan tidak progresif ke Lektor Kepala dan Guru Besar.

Berdasarkan kondisi internal dan eksternal di atas, maka UPT P2M FAI UMJ akan mengembangkan program dan kegiatan penelitian yang akan diuraikan pada BAB IV.

## **BAB III**

### **GARIS BESAR RENCANA INDUK PENGEMBANGAN UNIT KERJA (5 TAHUN)**

#### **A. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan**

Berdasarkan visi misi FAI UMJ dan visi misi P2M FAI UMJ serta evaluasi diri hasil analisis SWOT, Roadmap Penelitian ini menyajikan secara ringkas rumusan arah pengembangan penelitian bagi dosen. FAI UMJ akan selalu berkomitmen untuk menangkap setiap peluang yang ada dengan tetap mengantisipasi tantangan yang dihadapi, maka ditetapkan tujuan dan sasaran sebagai berikut :

##### **1. Tujuan**

- a. Meningkatnya kualitas dan kuantitas kegiatan penelitian
- b. Meningkatnya kemampuan kompetensi, profesionalisme, daya saing, kualitas dan integritas moral dosen peneliti;
- c. Meningkatnya kegiatan penelitian yang berorientasi outcome.
- d. Meningkatnya diseminasi hasil penelitian yang dilaksanakan pada kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
- e. Munculnya inovasi ilmu pengetahuan dan teknologi melalui bisnis center.
- f. Meningkatnya kualitas dan kuantitas kerjasama P2M FAI UMJ dengan stakeholder.
- g. Meningkatnya mutu luaran dan serapan iptek bagi pemakai.

##### **2. Sasaran**

Untuk mencapai visi lembaga, maka ditetapkanlah sasaran strategis yang meliputi pengembangan input, proses dan luaran penelitian, yaitu :

- a. Meningkatnya subsidi yang diberikan oleh Universitas untuk kinerja penelitian;
- b. Meningkatnya kualitas dan efektivitas IT, dan website LPPM sehingga sistem informasi proses kegiatan penelitian berjalan optimal;
- c. Meningkatnya eksistensi kelembagaan LPPM dapat setingkat fakultas.
- d. Melengkapi regulasi dalam etika peneliti, kewajiban dosen dalam meneliti, hak dan kewajiban peneliti serta berbagai macam SOP penelitian
- e. Penyempurnaan tata kelola penelitian yang efektif dan efisien.
- f. Melengkapi dan menyempurnakan berbagai pedoman dan panduan penelitian baik internal, maupun eksternal.

- g. Terciptanya manajemen, tata kelola dan sistem informasi;
- h. Adanya ruang dan kantor yang representatif.

## **B. Strategi dan Kebijakan Unit Kerja**

Strategi dalam mencapai tujuan dan sasaran di atas, dilakukan melalui tahap pemetaan dan tahap formulasi strategi pengembangan, sehingga tujuan dapat dicapai pada tahun 2027.

### **1. Peta strategi pengembangan**

Berdasarkan sasaran strategis yang telah ditetapkan dirumuskan peta strategi pengembangan P2M FAI UMJ sebagai sumber daya pemikiran (Center of Excellent) dalam penelitian untuk mengembangkan dan menyebarluaskan keilmuan, teknologi dan seni berlandaskan etika, nilai-nilai dan moral islami Tahun 2027. Peta strategi pengembangan tersebut digunakan sebagai acuan dalam membuat formulasi strategi pengembangan maupun program pengembangan penelitian FAI UMJ. Peta strategi pengembangan yang dirumuskan secara garis besar adalah berikut:

- a. Pengembangan lembaga dan organisasi serta penguatan komitmen personil,
- b. Penciptaan budaya akademis penelitian.
- c. Peningkatan anggaran dana penelitian
- d. Peningkatan mutu dan kompetensi sumberdaya manusia peneliti
- e. Peningkatan ketersediaan dan kualitas sarana dan prasarana
- f. Peningkatan dan pemutakhiran sumber bacaan.
- g. Pemberian penghargaan kepada peneliti yang berprestasi atau sanksi bagi yang melakukan kesalahan dan pelanggaran.
- h. Memperkuat sistem informasi dan memperluas jaringan.

Melalui rumusan peta strategi tersebut diharapkan berbuah kepada lancarnya proses penelitian dari awal sampai akhir ; meningkatkan hasil kualitas dan jumlah judul penelitian; meningkatnya publikasi akademis ; dimulainya publikasi populer; bertambah jumlah dan meningkat kualitas buku dan buku ajar; meningkatnya jumlah penelitian yang memperoleh HKI dan paten ; terjadinya internalisasi nilai-nilai AIK dalam diri peneliti dan tercermin dalam peneliti serta meningkatnya revenue generating.

## 2. Formulasi strategi pengembangan

Pengembangan penelitian berdasarkan hasil evaluasi diri dan swot serta merujuk kepada sasaran dan peta strategi pengembangan, maka dirumuskan formulasi strategi pengembangan sebagai berikut:

- a. Pengembangan lembaga dan organisasi serta penguatan komitmen personil,
- b. Penciptaan budaya akademis
  - 1) Peningkatan kemampuan sumberdaya dalam penulisan dan pengelolaan jurnal;
  - 2) Peningkatan kemampuan sumberdaya dalam mempresentasikan tulisan dan buah pikirannya
- c. Peningkatan anggaran dana
  - 1) Peningkatan jumlah penerimaan dana per perposal.
  - 2) Peningkatan jumlah yang dana hibah.
  - 3) Peningkatan kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pemerintah dan swasta
- d. Peningkatan mutu dan kompetensi sumberdaya manusia peneliti
  - 1) Peningkatan kompetensi bidang ilmu sumber daya manusia peneliti dan pengabdian baik soft skill maupun hard skill.
  - 2) Liniaritas dan konsistensi kajian bidang ilmu sumberdaya peneliti
  - 3) Integritas sumberdaya peneliti pada pusat kajian sesuai bidang ilmu.
  - 4) Peningkatan kemampuan sumberdaya peneliti dalam menghasilkan produk berorientasi HKI.
- e. Peningkatan ketersediaan dan kualitas sarana prasarana
  - 1) Pengembangan sarana dan prasarana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang bersifat komprehensif;
  - 2) Optimalisasi pemanfaatan dan integrasi sarana-prasarana yang tersedia.
- f. Peningkatan dan pemutakhiran sumber bacaan
  - 1) Pemutakhir bahan-bahan pustaka melalui perpustakaan.
  - 2) Penambahan jumlah jurnal ilmiah sesuai dengan program studi

- g. Pemberian penghargaan kepada peneliti yang berprestasi atau sanksi bagi yang melakukan kesalahan dan pelanggaran
  - 1) Penginternalan nilai-nilai Islam dan Kemuhammadiyah pada penelitian dan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni.
  - 2) Membuat pedoman penelitian
  - 3) Menetapkan etika penelitian
- h. Memperkuat sistem informasi dan memperluas jejaringan
  - 1) Pengembangan sistem informasi terintegrasi dalam website [lppm.umj.ac.id](http://lppm.umj.ac.id);
  - 2) Pengembangan sistem informasi terintegrasi untuk penelitian dan pengabdian masyarakat;
  - 3) Pengembangan jaringan dan kerjasama antar lembaga penelitian, stakeholder dan peneliti.

## **BAB IV**

### **SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA**

#### **A. Orientasi Penelitian FAI UMJ Tahun 2020- 2025**

ROADMAP PENELITIAN FAI UMJ Tahun 2020-2025 mengacu pada ROADMAP PENELITIAN UMJ tahun 2020-2025 yang berorientasi pada pengembangan penelitian yang memiliki tema besar “Menuju Masyarakat Indonesia yang Berkemajuan dan Berakhlak Mulia” dengan bidang kajian yang diarahkan pada kajian Islam yang meliputi pendidikan agama Islam, hukum Islam, ekonomi Islam, dan dakwah. Pemilihan tema ini dalam rangka mewujudkan tujuan negara Republik Indonesia sebagaimana termaktub dalam Pembukaan UUD 1945 alinea ke empat“ memajukan kesejahteraan umum” dan juga butir-butir SDGs untuk tahun 2016 – 2030, di antaranya : Tanpa Kemiskinan, Tanpa Kelaparan, Kesehatan yang Baik dan Kesejahteraan, Pendidikan Berkualitas, Kesetaraan Gender, Air Bersih dan Sanitasi, Energi Bersih dan Terjangkau, Pertumbuhan Ekonomi dan Pekerjaan yang Layak, Mengurangi Kesenjangan, Konsumsi dan Produksi Bertanggung Jawab, dan Institusi Peradilan yang Kuat dan Kedamaian. Ini akan beriring sejalan dengan Rancangan Awal Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional 2015-2019 Buku II Agenda Pembangunan Bidang Bab 1 Pengarusutamaan dan Pembangunan Lintas Bidang, pada Sasaran Pengarusutamaan Pembangunan Berkelanjutan antara lain :

1. Mewujudkan pertumbuhan ekonomi yang inklusif untuk mendukung kemandirian ekonomi keberlanjutan, kehidupan sosial dan kesejahteraan masyarakat, serta mengurangi kesenjangan antar wilayah dan
2. Meningkatnya penerapan peduli alam dan lingkungan dalam pembangunan, sehingga dapat meningkatkan kualitas lingkungan hidup, yang tercermin pada membaiknya indeks kualitas lingkungan hidup.

Pemilihan tema besar tersebut merupakan wujud nyata dari perintah Al-Quran surat Al-Alaq 1-5 untuk berkemajuan. Allah memerintahkan manusia untuk membaca dan meneliti dengan menyebut nama Tuhan yang menciptakan manusia dari segumpal darah. Sekali lagi bacalah dan telitilah dengan menyebut nama Tuhanmu Yang Maha pemurah/Yang Maha Mulia.

Dia akan mengajar manusia dengan perantaraan alam dan kalam dan mengajar kepada manusia apa yang tidak diketahuinya. Perintah membaca tersebut ditujukan kepada orang yang sama sekali tidak pandai membaca dan belum pernah membaca suatu kitabpun sebelumnya. Perintah ini sekaligus menandakan kerasulan Muhammad saw. untuk menunaikan tugas sangat berat yaitu membawa manusia dari kegelapan menuju dunia yang terang benderang, dari umat yang diliputi kebodohan kepada umat yang berkemajuan. Ayat-ayat di atas menerangkan bahwa yang dimaksud membaca, bukan hanya membaca lembaran-lembaran ayat suci al-Qur'an. Ayat satu dan dua dari al-'Alaq tidak menjelaskan secara spesifik objek bacaan, sehingga dapat dikatakan bahwa kata *iqra'* tersebut memiliki objek yang bersifat umum, yaitu tidak hanya membaca bacaan, tulisan atau pun al-Qur'an, tetapi juga membaca yang lainnya, seperti membaca fenomena alam, dan peristiwa yang terjadi di lingkungan sekitar.

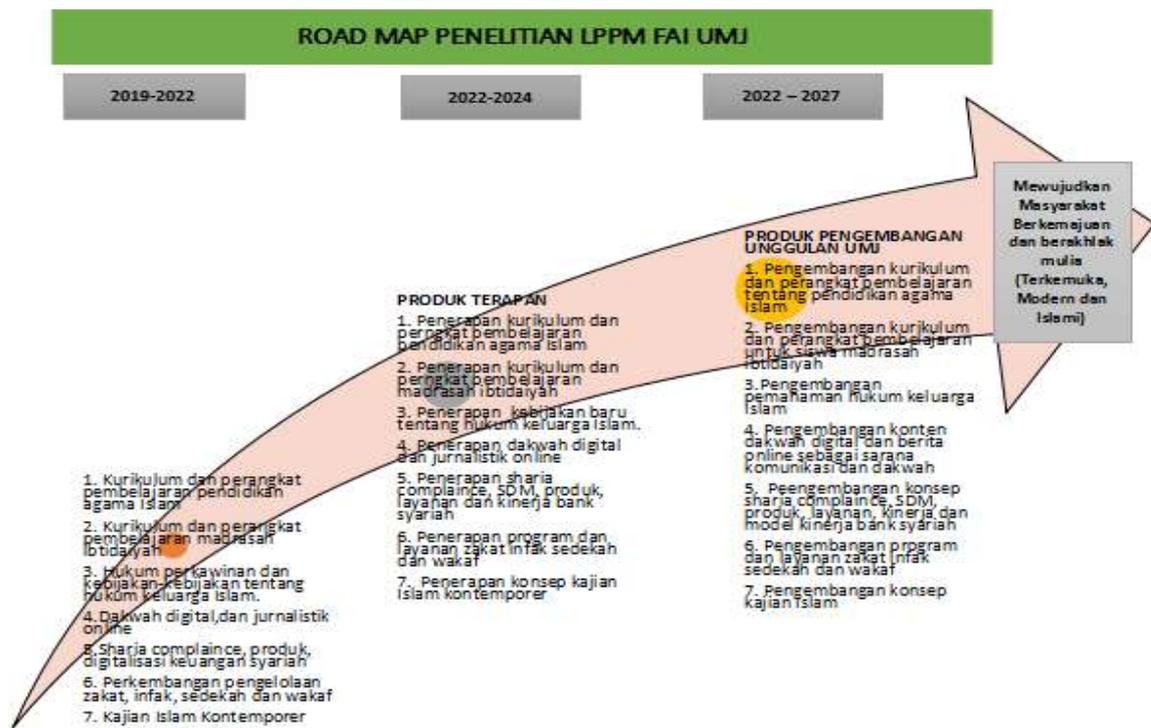
Kata *iqra'* atau perintah membaca dapat juga memiliki makna meneliti, mengumpulkan data dan menganalisa sehingga menghasilkan pencerahan atau ilmu pengetahuan yang kemudian harus ditulis kembali. Secara spesifik tema tersebut sesuai dengan maksud dan tujuan persyarikatan Muhammadiyah yaitu menegakkan dan menjunjung tinggi agama Islam sehingga terwujud masyarakat Islam yang sebenar-benarnya, yakni masyarakat yang mempunyai kualitas yang baik, yaitu kualitas yang dibina oleh ajaran Islam, masyarakat yang berprikemanusiaan, masyarakat yang mengabdikan kepada Allah SWT, masyarakat yang memiliki pertalian dengan Allah dan sesama manusia, masyarakat di mana keutamaan, kesejahteraan, dan kebahagiaan luas merata dan secara umum dapat digambarkan sebagai "*baladun thayyibatun wa rabbun ghafur.*"

Sejak berdiri Muhammadiyah sudah berkenginan dan bercita-cita mengajak umat menjadi berkemajuan meninggalkan kebodohan, membina umat untuk hidup sejahtera meninggalkan kemiskinan dan kemelaratan. Langkah nyata untuk mewujudkan cita-cita lahirnya berbagai amal usaha Muhammadiyah, seperti sekolah, panti asuhan dan PKU. Untuk mencapai hal tersebut di atas, penelitian unggulan UMJ tahun 2020-2025 berfokus pada pemecahan berbagai masalah masyarakat Indonesia. Fokus penelitian meliputi delapan bidang riset yaitu:

1. Pendidikan Agama Islam
2. Manajemen Zakat Wakaf

3. Komunikasi Penyiaran Islam
4. Hukum Keluarga Islam
5. Perbankan Syariah
6. Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
7. Studi Islam

Secara umum topik dan peta jalan penelitian selama kurun waktu 2022-2027 meliputi tiga periode. Periode pertama tahun 2019– 2022, hasil penelitian difokuskan pada bidang perencanaan dan pengembangan lembaga termasuk pada penelitian- penelitian yang luarannya teknologi tepat guna dan hasil penelitian dasar. Periode kedua tahun 2022-2024 hasil penelitian difokuskan pada produk terapan. Periode ketiga, tahun 2020–2025 hasil penelitian difokuskan pada orientasi pengembangan dan market. Secara detail terlihat dalam Gambar 4.



Gambar 4. Peta Jalan Penelitian 2020-2025

Secara garis besar roadmap penelitian FAI UMJ 2020-2025 mengacu pada tema-tema sebagai berikut

1. Kurikulum dan perangkat pembelajaran pendidikan agama Islam
2. Kurikulum dan perngkat pembelajaran madrasah ibtidaiyah
3. Hukum pernikahan dan kebijakan-kebijakan tentang hukum keluarga Islam.
4. Dakwah digital, dan jurnalistik onine
5. Sharia complaine, SDM, produk, dan digitalisasi keuangan syariah
6. Perkembangan pengelolaan zakat, infak, sedekah dan wakaf
7. Kajian Islam Kontemporer

## B. Topik Penelitian Tahun 2020 - 2025

Untuk mencapai penelitian maka telah disusun topik-topik yang dapat dilakukan oleh program studi di lingkungan FAI UMJ sesuai dengan potensi masing – masing. Sebagai pedoman di dalam Roadmap ini telah ditetapkan topik-topik unggulan yang dapat dipilih oleh peneliti dari semua Program Studi di lingkungan UMJ sehingga semuanya bermuara ke tema besar yaitu **Menuju Masyarakat Indonesia yang berkemajuan dan berakhlak mulia**. Masing-masing Program Studi diberikan kebebasan dalam menyusun penelitian sesuai dengan keprodiannya untuk lima tahun ke depan, namun tetap dalam rangka membangun atau menyukseskan penelitian unggulan universitas. Pendekatan interdisiplin lebih diutamakan dalam menentukan topik penelitian akan memberikan kesempatan kepada setiap peneliti untuk berpartisipasi aktif dan bekerjasama dalam pelaksanaan setiap topik riset unggulan. Untuk mencapai tema besar tersebut, berbagai pilihan topik riset sebagaimana Tabel berikut ini.

**Tabel 11. Topik - topik Unggulan Penelitian Tahun 2020-2025**

No	Bidang	Sub Topik Penelitian
1	Pendidikan Agama Islam	Kurikulum dan perangkat pembelajaran PAI Pendidik dan peserta didik dalam PAI Penggunaan teknologi PAI
2	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	Kurikulum dan manajemen pendidikan MI Pendidik dan tenaga kependidikan MI Inovasi pendidikan dan kebijakan pendidikan MI Manajemen Pembelajaran Pendidikan MI
3	Manajemen Zakat	Penghimpunan Zakat dan Wakaf Pendistribusian Zakat dan Wakaf Perilaku Amil, Muzakki dan Mustahik Fiqh Zakat dan Wakaf

4	Perbankan Syariah	Produk dan Layanan Bank Syariah Kinerja Perbankan Syariah SDM Perbankan Syariah Kepatuhan Syariah
5	Komunikasi Islam Penyiaran	Komunikasi Islam New Media Dakwah Digital Etika Komunikasi
6	Hukum Keluarga Islam	Hukum Perkawinan Hukum Kewarisan Sistem Peradilan, kebijakan dan hukum acara
7	Studi Islam	Teks Suci dalam Agama-agama Pengembangan Pendidikan Islam Syari'ah, Hukum dan Peraturan Perundang-undangan

Sebagai pedoman di dalam Roadmap ini telah ditetapkan topik-topik unggulan yang dapat dipilih oleh peneliti dari semua Program Studi di lingkungan UMJ sehingga semuanya bermuara ke tema besar yaitu **Menuju Masyarakat Indonesia yang berkemajuan dan berakhlak mulia**. Masing-masing Program Studi diberi kebebasan menyusun penelitian unggulan sesuai dengan keprodiannya untuk lima tahun ke depan, namun tetap dalam rangka membangun atau menyukkseskan penelitian unggulan universitas. Pendekatan interdisiplin ini lebih diutamakan dalam menentukan topik penelitian akan memberi kesempatan kepada setiap peneliti untuk berpartisipasi aktif dan bekerjasama dalam pelaksanaan setiap topik riset unggulan.

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Penyusunan roadmap penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai peta jalan eksistensi dan pelaksanaan penelitian. Roadmap penelitian yang telah tersusun ini dapat dijadikan panduan dalam pelaksanaan penelitian dalam rangka penjaminan mutu kualitas sesuai dengan standar kendali mutu penelitian sehingga dalam mendesain atau merancang kegiatan penelitian bukan hanya sekedar memenuhi tuntutan tri dharma perguruan tinggi, namun, secara lebih jauh diarahkan untuk peningkatan kualitas riset yang pada intinya kontribusinya pada pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Demikian roadmap penelitian ini dibuat sebagai acuan dalam pelaksanaan penelitian. Tentunya masih banyak kekurangan dan kelemahan yang perlu disempurnakan terus-menerus agar kualitas penelitian semakin baik dan berkualitas.